

ProDeimos



# Jaarverslag 2025





# Inhoudsopgave

## Samenvatting | 5

## Onze publieksprogramma's | 10

De basis van democratisch besef | **11**

Beleving van de democratische rechtsstaat | **14**

Klaar voor het burgerschap | **19**

Democratisch burgerschap stimuleren | **22**

## Een sterk ProDemos | 29

Medewerkers in beeld | **31**

Mediabereik | **36**

Leerling van het Graaf Engelbrecht te Breda  
tijdens de Scholierenverkiezingen,  
27 oktober 2025



---

# Samenvatting

Sinds eind 2024 leven we voor het eerst in twintig jaar in een werkelijkheid waarin autocratieën<sup>1</sup> talrijker zijn dan democratieën<sup>2</sup>. Democratie is daarmee niet langer de norm. Ook de rechtsstaat staat onder druk. Precies daarom is het urgent om haar actief te verdedigen, te versterken en door te geven.

ProDemos ziet daarin voor zichzelf een belangrijke rol, als organisatie die laat ervaren hoe de democratische rechtsstaat werkt en waarom deze belangrijk is. In 2025 heeft ProDemos in korte tijd een scala aan verkiezingsactiviteiten opgezet en uitgevoerd ter voorbereiding op de vervroegde Tweede Kamerverkiezingen. Velen maakten daarvan gebruik om zo goed mogelijk geïnformeerd naar de stembus te gaan. Het treffendste voorbeeld hiervan blijft uiteraard onze StemWijzer, die ruim 8 miljoen keer volledig werd ingevuld en daarmee opnieuw veruit de meest gebruikte stemhulp van Nederland. Een weerbare democratie vereist dat burgers voldoende kennis hebben over onze democratische principes en de rechtsstaat, en dat ze de basiswaarden niet alleen kennen, maar ook actief ondersteunen. Iedereen moet kunnen meedoen aan het democratische proces.

In dit licht zijn de financiële vooruitzichten van ProDemos zorgelijk. Vanaf 2027 is door het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties een structurele subsidiekorting oplopend tot € 1,8 miljoen per jaar te verwachten. Dit komt bovenop meerdere jaren zonder loon- en prijscompensatie, terwijl salarissen en kosten doorstijgen. Daarnaast moet ProDemos aanzienlijke kosten maken voor de noodzakelijke verbouwing van het pand aan de Hofweg en leiden vertragingen in de Binnenhofrenovatie tot hogere kosten voor de nevenlocatie nabij de tijdelijke huisvesting van de Tweede Kamer.

## Regionale groei en verkiezingen

Terwijl de financiële uitdagingen groot zijn, zien we tegelijkertijd dat de vraag naar onze activiteiten sterk blijft toenemen. Scholen, maatschappelijke organisaties en samenwerkingspartners doen in toenemende mate een beroep op (de activiteiten van) ProDemos.

Vrijwel direct na de start van het schooljaar 25/26 waren alle aangeboden verkiezingsactiviteiten die ProDemos in aanloop naar de Tweede Kamerverkiezing organiseerde, volgeboekt. Samen met de Nationale Jeugdraad organiseerden we acht verkiezingsfestivals op mbo instellingen door heel Nederland, waarmee we 2.905 studenten bereikten. Daarnaast stemden meer dan 155.000 leerlingen tijdens de scholierenverkiezingen, het hoogste aantal ooit. Op de dag van de verkiezingen was het bezoekerscentrum van ProDemos ingericht als een stembureau dat voor zo veel mogelijk mensen toegankelijk was (meer daarover is te lezen in hoofdstuk Een sterk ProDemos).

---

1. 88 democratieën en 91 autocratieën, [https://v-dem.net/documents/61/v-dem-dr\\_2025\\_lowres\\_v2.pdf](https://v-dem.net/documents/61/v-dem-dr_2025_lowres_v2.pdf)

2. <https://www.wrr.nl/documenten/2025/07/21/hoe-nederland-omgaat-met-de-fragmenterende-wereldorde> & <https://hcass.nl/wp-content/uploads/2025/09/Strategic-Alert-Autocratisch-Sentiment-HCSS-2025-V2.pdf>

Naast verkiezingsactiviteiten lag de focus dit jaar op bereik in de regio en een betere landelijke dekking. Iemands regio moet niet bepalen of je mee kunt doen aan de democratische rechtsstaat. Dankzij incidentele middelen, mogelijk gemaakt door brede Kamersteun voor het amendement Sneller-Buijsse, kon ProDemos het bereik buiten de Randstad verder vergroten. Mede dankzij deze inzet was het mogelijk om in te spelen op de vraag naar bijvoorbeeld gastlessen vanuit regio's verder van Den Haag, met resultaat: ruim 44.000 vo-leerlingen en mbo-studenten volgden een gastles van ProDemos. Het bereik van Democracy3 groeide van 26.200 naar 38.400 leerlingen. In politiek Den Haag ontvingen we in 2025 zo'n 101.000 leerlingen en studenten, uit alle regio's van het land.

Ook werkte ProDemos samen met BZK aan versterking van het burgerschapsonderwijs op Sint-Eustatius. Lokale begeleiders kregen een training voor het uitvoeren van drie programma's. Alle leerlingen uit groepen 7 en 8 op het eiland hebben in 2025 Democracy gespeeld. Op Bonaire en Statia waren we al actief. Gesprekken over verdere uitbreiding van onze activiteiten op de BES-eilanden lopen.

## Financieel resultaat

De activiteiten van ProDemos worden voornamelijk gefinancierd met de subsidie van het ministerie van BZK van € 8,9 miljoen en een financiële bijdrage van € 2,5 miljoen van de Tweede Kamer, tezamen € 11,5 miljoen.

In de begroting voor het jaar 2025 is rekening gehouden met een tekort van € 600.000 voor extra kosten voor de huur van een nevenlocatie nabij de tijdelijke Tweede Kamer, vanwege de verbouwing van het Binnenhof. Gedurende het jaar heeft ProDemos ook extra incidentele subsidies ontvangen voor activiteiten in de regio (amendement Sneller-Buijsse), en voor verkiezingsactiviteiten rond de Tweede Kamerverkiezingen die zich onverwacht aandien na de val van het kabinet. Daarnaast heeft ProDemos in 2025 substantieel meer eigen inkomsten gerealiseerd dan begroot door een grote stijging in vraag naar de cursus Politiek Actief en doordat er meer gemeentelijke StemWijzers zijn verkocht dan verwacht. In totaal zijn de inkomsten uit opdrachten en overige subsidies daarmee ruim € 2 miljoen hoger uitgekomen dan begroot.

De totale uitgaven zijn, ondanks de extra uitvoeringskosten van genoemde incidentele subsidies, niet evenredig meegestegen. Deze komen ca € 1,7 miljoen hoger uit dan begroot. Ook zijn op posten lagere uitgaven gedaan dan begroot. Zo is om logistieke redenen een aanpassing in de huisvesting uitgesteld naar 2026 (-€ 150.000) en vielen de kosten voor uitvoering van het reguliere jaarplan circa € 50.000 lager uit. Daarnaast heeft ProDemos ondanks de fors hogere inkomsten de overheadkosten in bedwang weten te houden.

Dit alles leidt ertoe dat het resultaat – zowel financieel als in bereik – eind 2025 fors positiever is uitgevallen dan begroot. ProDemos heeft 2025 uiteindelijk kunnen afsluiten met een positief resultaat van € 147.881.

---

3. Project waarbij leerlingen van groep 7 en 8 in de raadzaal van hun eigen gemeente in de rol van raadsleden kruipen en hun ideale stad bouwen.

## Risico's voor continuïteit

Ondanks de sterke prestaties blijven de risico's voor de continuïteit groot. Vanaf 2027 wordt een korting op de BZK-subsidie oplopend tot circa 20% verwacht, bovenop de andere financiële uitdagingen zoals het niet uitgekeerd krijgen van LPO-compensatie. Daarnaast blijft ProDemos, zolang het Binnenhof wordt verbouwd, aangewezen op de studio's in New Babylon als nevenlocatie nabij de tijdelijke locatie van de Tweede Kamer. Voor de huisvestings- en afschrijvingskosten (€ 500.000 per jaar) is vooraf gespaard, uitgaande van terugkeer naar het Binnenhof in 2026. De renovatie is echter voorzien tot de zomer van 2031. Hierdoor lopen de kosten fors langer door dan geraamd. De opgebouwde reserves zijn niet toereikend om deze samenloop van tegenvallers op te vangen. ProDemos is daarom het gesprek aangegaan met subsidiegevers en stakeholders over gezamenlijke verantwoordelijkheid en borging van de opdracht op langere termijn.

## Interne organisatie

Er is veel werk verricht ter versterking en verdere professionalisering van de organisatie. Zo is er het afgelopen jaar veel aandacht besteed aan de weerbaarheid van onze medewerkers, die de gevolgen merken van de verharding van het publieke debat. Ook hebben we geïnvesteerd in didactische expertise van onze educatoren. Het hoofdstuk Een Sterk ProDemos licht dit verder toe.

In 2025 heeft ProDemos een eigen alumninetwerk in het leven geroepen. Dit netwerk is opgezet om oud-collega's betrokken te houden bij ProDemos en bij elkaar. In 2026 zal ProDemos met hen het derde lustrum vieren. Helaas zal deze viering plaatsvinden zonder de allereerste directeur van ProDemos, Kars Veling. In augustus bereikte ons het droevige nieuws dat hij is overleden. Kars was bij de collega's zeer geliefd en werd ervaren als een fijne, menselijke directeur.

In 2025 zijn er gesprekken gevoerd ter voorbereiding van het Strategisch Plan 2027-2031. Bij de totstandkoming van het Strategisch Plan zijn zowel de eigen medewerkers als externe stakeholders betrokken. Met hen kijken we hoe we de voortzetting van de onze missie kunnen garanderen om daarmee bij te dragen aan de weerbaarheid van de democratische rechtsstaat in een tijd waarin deze onder druk staat. In de loop van 2026 wordt het plan definitief gemaakt en gepubliceerd.



Werkbezoek minister Frank Rijkaart, 4 november 2025

## Bijzondere bijeenkomsten en werkbezoeken

Op 4 november bracht demissionair minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties Frank Rijkaart een bezoek aan de Hofweg om kennis te maken met ProDemos. Hij bezocht het bezoekerscentrum en de educatieve ruimtes waar leerlingen kennismaken met de werking van de democratie.

De minister sprak met medewerkers, leerlingen, mbo-studenten en docenten over hun ervaringen met de educatieve programma's van ProDemos en over manieren om jongeren actief te betrekken bij politiek

en samenleving. De demissionair minister nam in 'vak K' actief deel aan een debatsimulatie met twee mbo-klassen. Hij doorliep het democratie-lab met een vwo-klas 6 en beantwoordde al hun vragen. In een aansluitend gesprek benadrukte de minister het belang van democratisch bewustzijn en gelijke toegang tot het democratische proces.

Zelf legde ProDemos ook werkbezoeken af, onder andere aan verschillende commissarissen van de Koning, om met hen het gesprek te voeren over het belang van kennisgeving met politiek en democratie op provinciaal niveau. En op de Internationale Dag van de Democratie (15 september) nam ProDemos deel aan een bijeenkomst van de Raad voor het Openbaar Bestuur, waar we signalen van deelnemers aan onze programma's over de politiek mochten delen. Eenzelfde boodschap mochten wij overbrengen aan een bijeenkomst van directeuren van wetenschappelijke bureaus van verschillende politieke partijen. Op 5 november droeg ProDemos ook bij aan de inter-



ationale 'Partnerkonferenz' van de Sächsischen Landeszentrale für politische Bildung, Duitsland, waar met vertegenwoordigers uit onder meer Zweden, Frankrijk en Oostenrijk werd gesproken over uitdagingen in het burgerschapsonderwijs.

In april vond de jaarlijkse Docentendag en -avond Maatschappijleer plaats: meer dan 400 docenten namen deel aan lezingen, workshops en excursies. Voorafgaand aan de dag zelf kwamen ruim 100 docenten naar de Docentenavond in Nieuwspoor, waar ze een lezing volgden en daarna de Tweede Kamer bezochten. Ook organiseerde ProDemos in 2025, als samenwerkingspartner van het Expertisepunt Burgerschap, een geslaagde Leerkrachtendag voor circa 160 basisschoolleraars en pabo-studenten. Tot slot organiseerden we op Prinsjesdag weer speciale activiteiten, waarover meer in het hoofdstuk Publieksprogramma's.

# Onze publieksprogramma's

Begin 2025 werd duidelijk dat de incidentele gelden voor de regio gecontinueerd zouden worden dankzij het amendement Sneller-Buijsse. Daardoor kon ProDemos zich wederom extra inspannen om ons bereik te vergroten in de regio's op grotere afstand van Den Haag. De vervroegde Tweede Kamerverkiezing drukte een grote stempel op onze activiteiten in 2025.

Bereikcijfers	2025	2024
<b>Primair onderwijs</b>		
Bereik uit jaarplan	415.940	357.076
Bereik uit opdrachten en overige subsidies	847	120
<b>Subtotaal</b>	<b>416.787</b>	<b>357.196</b>
<b>Voortgezet onderwijs</b>		
Bereik uit jaarplan	358.875	194.532
Bereik uit opdrachten en overige subsidies	3.021	n.v.t.
<b>Subtotaal</b>	<b>361.896</b>	<b>194.532</b>
<b>Mbo</b>		
Bereik uit jaarplan	105.026	104.782
Bereik uit opdrachten en overige subsidies	7.130	545
<b>Subtotaal</b>	<b>112.156</b>	<b>105.327</b>
<b>Volwassenen</b>		
Bereik uit jaarplan	801.577	467.432
Bereik uit opdrachten en overige subsidies	8.606.967	211.930
<b>Subtotaal</b>	<b>9.408.544</b>	<b>679.362</b>
<b>Verkiezingen</b>		
Bereik uit jaarplan	n.v.t*	92.295
Bereik uit opdrachten en overige subsidies	n.v.t*	3.308.273
<b>Subtotaal</b>		<b>3.419.168</b>
<b>TOTAAL</b>	<b>10.299.393</b>	<b>4.755.585</b>

\* Met ingang van 2025 hebben we de verkiezingsactiviteiten per doelgroep ondergebracht in de overige programmalijnen.

In aanloop naar de verkiezingen was er een sterke toename in de behoefte aan betrouwbare, toegankelijke verkiezingsinformatie. ProDemos speelde hierin een belangrijke rol. Naast onze StemWijzer zijn er meer dan 250.000 exemplaren van de Verkiezingskrant in gewone taal uitgedeeld. 'Stem jij ook?', dat onder andere een website en een speciale krant omvat voor mensen met een licht verstandelijke beperking, is ruim 122.800 keer geraadpleegd.

Maar ook met reguliere projecten is in 2025 een groot bereik gerealiseerd. Ondanks de verbouwing van het Binnenhof en de beperkingen op de tijdelijke huisvesting van de Tweede Kamer, heeft ProDemos in 2025 alsnog ruim 101.000 leerlingen mogen ontvangen in de Tweede en/of Eerste Kamer. Dankzij voortzetting van extra incidentele middelen voor de regio, middels amendement Sneller/Buijsse, zijn opnieuw meer deelnemers bereikt met activiteiten in de regio, zoals Democracy en de gastlessen (incl. verkiezingsgastlessen) voor het voortgezet onderwijs en mbo dan het jaar ervoor. Tezamen bereikten we in de regio zo'n 82.800 leerlingen en studenten. Daarmee sluit ProDemos 2025 succesvol af: de vraag naar onze programma's blijft groeien en de waardering voor onze activiteiten is onverminderd hoog.

## De basis van democratisch besef

---

### Programma voor het primair onderwijs

Met het programma voor het primair onderwijs laat ProDemos kinderen al in de basisschoolleeftijd kennismaken met de democratische rechtsstaat. Tot nu toe richtten we ons daarbij vooral op groep 7 en 8. De definitieve conceptkerndoelen burgerschap die in 2025 werden gepresenteerd benadrukken echter het belang van een stevige basis vanaf de onderbouw. Daarom wil ProDemos voortaan ook breder aanbod ontwikkelen dan alleen de bovenbouw. In 2025 ontwikkelden we een nieuwe gastles Grondrechten voor groep 6 tot en met 8. Ook begonnen we aan de vernieuwing van het lespakket De Derde Kamer, waar we materiaal aan toevoegen voor de groepen 5 en 6.

ProDemos investeerde in 2025 in toegankelijkheid, om onze materialen zo veel mogelijk ook geschikt te maken voor leerlingen met een visuele of auditieve beperking. Daarnaast werden ook een aantal nieuwe werkvormen ontwikkeld die docenten zelfstandig in de klas kunnen inzetten. En dankzij incidentele gelden voor inzet in de regio kon ProDemos voor het eerst in vrijwel alle provincies actief zijn. Alles bij elkaar bereikte het programma voor het primair onderwijs in 2025 meer dan 410.000 leerlingen.

### Wat hebben we bereikt?

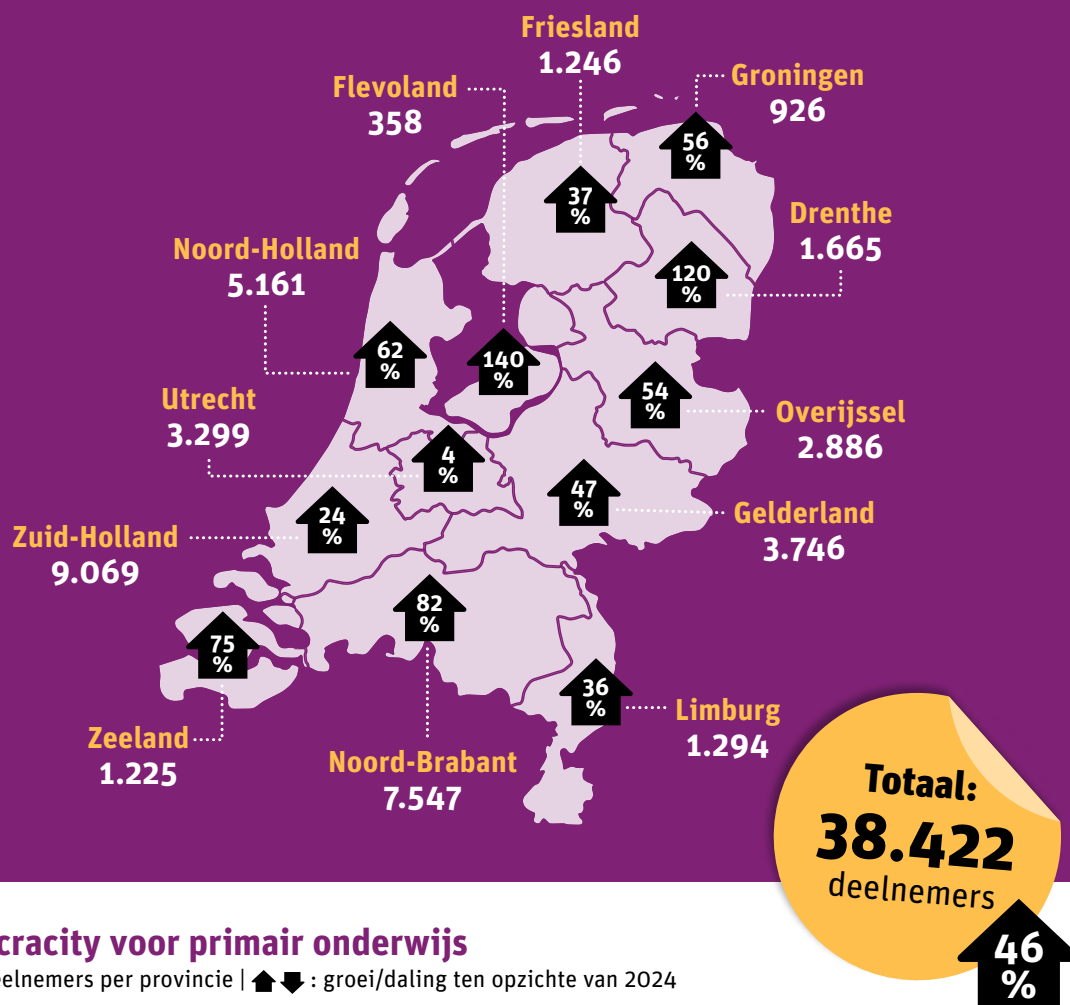
Het lesmateriaal van De Derde Kamer werd 345.860 keer gebruikt, bijna 35.000 meer dan in 2024. Ook Democracy groeide verder, waardoor ongeveer 38.000 leerlingen dit rollenspel speelden in de gemeenteraadszaal, bijna 12.000 meer dan in 2024. Onze database met lesmateriaal is in 2025 intensief gebruikt en werd ruim 28.000 keer geraadpleegd. Dat laat zien dat leerkrachten veel behoefte hebben aan praktisch en direct inzetbaar materiaal voor in de klas. De nieuwe gastles Grondwet in de klas was in 2025 slechts twee maanden te boeken, maar bereikte in die korte periode al meer dan 3.100 leerlingen. Tot slot brachten we het vernieuwde Handboek Burgerschap voor het primair onderwijs uit.

## Verkiezingen

Binnen het programma primair onderwijs is, in tegenstelling tot vo en mbo, rondom de vervroegde Tweede Kamerverkiezingen geen apart verkiezingsaanbod uitgevoerd. Voor de Kinderverkiezingen kwam dit moment simpelweg te vroeg. Wel maakten scholen gebruik van het bestaande lesmateriaal om in de klas aandacht te besteden aan de verkiezingen en democratische besluitvorming. Tegelijkertijd is hard gewerkt aan de voorbereiding op de gemeenteraadsverkiezingen van 2026. Op dat moment zullen de Kinderverkiezingen wél plaatsvinden, met passend lesmateriaal voor alle groepen.

## Samenwerking

Binnen het primair onderwijs werkt ProDemos intensief samen met partners binnen het Expertisepunt Burgerschap. De Leerkrachtendag Burgerschap die in dit kader werd georganiseerd, was een groot succes. De bijeenkomst vond plaats in Gelderland en trok 157 docenten. We sloten partnerschappen met gemeenten, waardoor 178 gemeenten het spel Democracy hebben uitgevoerd. Ook zijn er samenwerkingen aangegaan met scholen die onderwijs bieden aan leerlingen met speciale ondersteuningsbehoeften. Dankzij deze brede en diverse samenwerking kon het bereik verder vergroten en de basis worden verbreed voor burgerschapsvorming in het primair onderwijs.



## Democracy voor primair onderwijs

Aantal deelnemers per provincie | ▲ ▼ : groei/daling ten opzichte van 2024

## Grondwet in de klas

Wat betekent vrijheid in de praktijk? En wanneer botst die vrijheid met gelijkwaardigheid of solidariteit? Met de gastles Grondwet in de klas brengt ProDemos de belangrijkste democratische basiswaarden tot leven voor leerlingen in groep 6, 7 en 8. In de laatste twee maanden van 2025 bereikte ProDemos meer dan 3.100 leerlingen met deze gastles.

Tijdens de 90 minuten durende les ontdekken leerlingen hoe de Grondwet richting geeft aan wat wel en niet kan in onze samenleving. De leerlingen bekijken de 'Hoezo denk jij zo?'-show, met filmpjes die in samenwerking met de makers van Het Klokhuis tot stand zijn gekomen. Aan de hand van herkenbare situaties leren leerlingen dat meningsverschillen erbij horen, maar óók dat de Grondwet grenzen stelt en bescherming biedt. De les wordt afgesloten met een gezamenlijke opdracht waarin leerlingen hun nieuwe inzichten toepassen op een concrete casus. Zo ervaren ze zelf hoe democratische waarden helpen bij het maken van eerlijke keuzes en het omgaan met elkaar in de klas én daarbuiten.

Achter de schermen bij de opnames van de 'Hoezo denk jij zo?'-show voor de gastles Grondwet in de klas, 1 december 2025



## Beleving van de democratische rechtsstaat

---

### Programma voor het voortgezet onderwijs

Het voortgezet onderwijs is voor ProDemos dé plek waar jongeren democratie in de praktijk leren kennen. Scholieren uit het hele land kwamen in aanraking met democratie en rechtsstaat, zowel in Den Haag als dichterbij huis. Via activiteiten in de klas, bezoeken aan zowel lokale en regionale instituties als het nationale parlement en interactieve programma's krijgen jongeren de ruimte om vragen te stellen, standpunten te verkennen en hun eigen rol binnen de democratische rechtsstaat te ontdekken. Die combinatie van ervaren, meedoen en reflecteren vormt de kern van het programma voor het voortgezet onderwijs. Al deze inspanningen samen zorgden ervoor dat we in 2025 in totaal meer dan 300.000 vo-leerlingen bereikten.

### Wat hebben we bereikt?

Veel programma's voor het voortgezet onderwijs waren in 2025 al kort na openstelling volgeboekt. Scholieren uit het hele land kwamen naar Politiek Den Haag om van dichtbij te ervaren hoe onze democratie werkt. Tegelijkertijd hadden we in 2025 ook te maken met beperkingen. De NAVO-top en de vervroegde Tweede Kamerverkiezingen leidden tot een groot aantal annuleringen van programma's, waardoor de maximale capaciteit niet benut kon worden.

Dankzij de extra gelden voor inzet in de regio maakten onze programma's buiten Den Haag een duidelijke groei door. Ruim 23.000 leerlingen volgden onze gastlessen in het voortgezet onderwijs (incl. verkiezingsgastlessen). Daarmee brachten we de democratische rechtsstaat letterlijk het lokaal binnen.

Maar we komen niet alleen naar de scholen. Veel van onze programma's buiten Den Haag vinden plaats in de gebouwen van de lokale en regionale instituties. Duizenden leerlingen bezochten hun gemeentehuis of een rechtbank en ontdekten daar hoe besluiten tot stand komen en hoe de rechtsstaat in de praktijk functioneert. In het Provinciespel en Democracy voor praktijkscholen krijgen de leerlingen een actieve rol toebedeeld, waarbij zij heel direct ervaren hoe samenwerking, belangenafweging en besluitvorming werken. Deze activiteiten dragen bij aan politiek zelfvertrouwen en laten zien dat democratie iets is waar iedereen aan kan deelnemen.

### Verkiezingen

Voor het voortgezet onderwijs sloot ProDemos aan op de vroegtijdige Kamerverkiezingen door actueel lesmateriaal te bieden dat docenten direct in de klas konden inzetten. Deze materialen werden ongeveer 65.600 keer geraadpleegd en ondersteunden scholen bij het bespreken van verkiezingen en politieke keuzes.

Daarnaast organiseerden we Scholierenverkiezingen voor de Tweede Kamerverkiezing. In 2025 namen aan dit project, dat al sinds 1963 bestaat, 155.000 jongeren deel, het hoogste aantal ooit. Daarmee kregen zij de kans om zich te verdiepen in politieke standpunten en hun stem te laten horen. Ook werd een speciale verkiezingsgastles ontwikkeld, waarmee ongeveer 5.300 leerlingen bereikt zijn.



Docentenavond Maatschappijleer in Nieuwspoor en de Tweede Kamer, 10 april 2025

## Samenwerking

Onze resultaten zijn mede te danken aan onze banden met diverse partners. Te beginnen met de docenten. Zij zijn degenen die onze programma's boeken en die ons lesmateriaal in de klas gebruiken. Voor hen organiseerden we in 2025, samen met de Nederlandse Vereniging van Leraren Maatschappijleer, weer een goedbezochte Docentendag Maatschappijleer, waar zij konden netwerken en inspiratie op konden doen voor hun lessen maatschappijleer en burgerschap. Daarnaast geven we het vakblad Maatschappij & Politiek uit, waarin de actuele ontwikkelingen binnen het vak centraal staan.

In 2025 werkten we ook met (regionale) relatiemanagers om onze contacten met scholen, gemeenten, provincies en rechtbanken in alle regio's uit te breiden. We versterkten de samenwerking met het Expertisepunt Burgerschap en werkten samen verder aan een database voor lesmethoden.

Dankzij een financiële bijdrage van de Europese Commissie konden we een lesbrief maken voor vo en mbo over AI en Europese besluitvorming voor het voortgezet onderwijs en het mbo. Daarnaast hield onze klankbordgroep van docenten ons scherp middels feedback op nieuwe programma's.

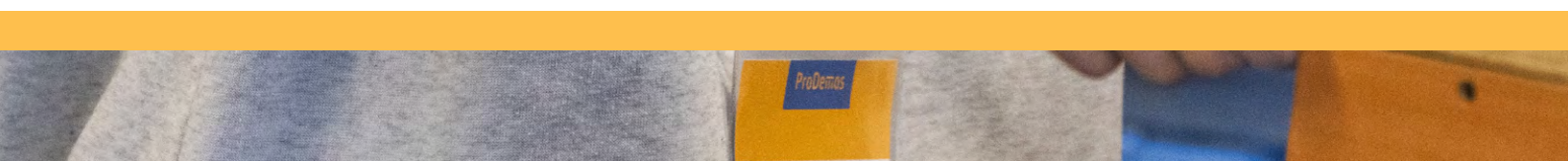
Leerling van het Carmelcollege uit Emmen tijdens de Kamerdebatssimulatie van het programma Politiek in een Dag, september 2025

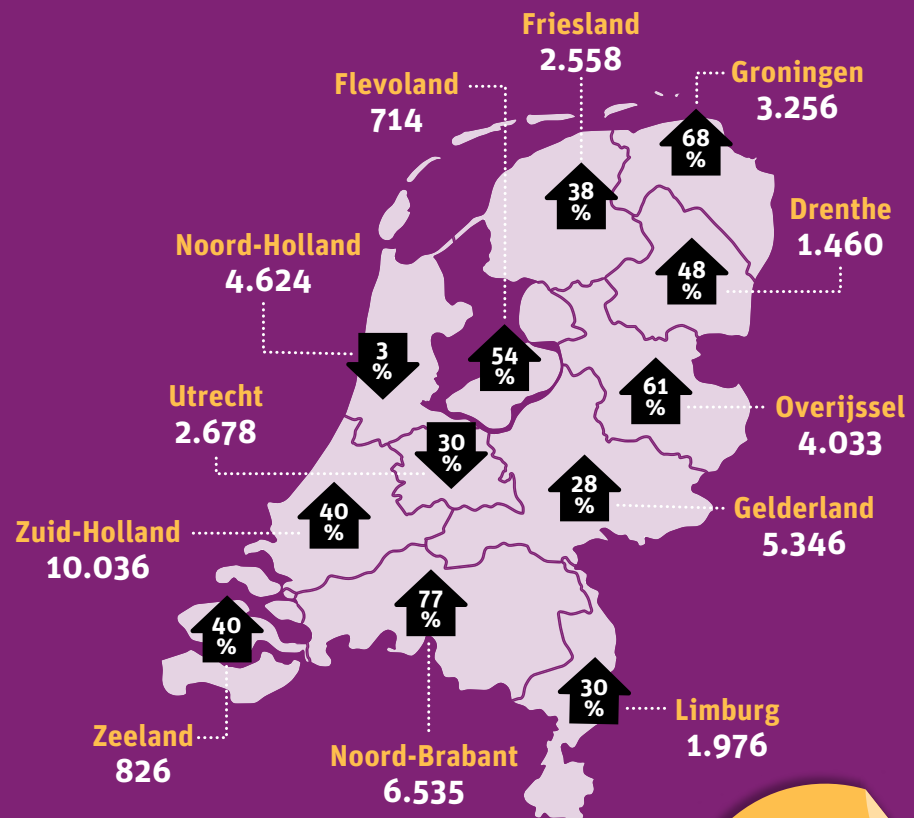


## Eerste en Tweede Kamer

ProDemos wil zoveel mogelijk leerlingen en studenten de (werking van de) democratie laten ervaren op de plek waar 'het' gebeurt. Op zowel lokaal als landelijke niveau. ProDemos is dan ook erg trots op onze bijzondere samenwerking met de Eerste en Tweede Kamer, die het mogelijk maakt dat bezoekers rondgeleid konden worden in beide Kamers.

Via ons programma Politiek Den Haag voor Scholen bezochten in 2025 meer dan 101.000 leerlingen en studenten één of beide Kamers. Daarnaast ontwikkelen we binnen deze samenwerking lesmateriaal dat docenten direct kunnen gebruiken in de klas zoals De Derde Kamer, het lespakket over Prinsjesdag. En in samenwerking met de Tweede Kamer is de website Kamer in de klas ontwikkeld, vol met verschillende werkvormen en handige tips voor docenten die een les over politiek willen geven.





**Totaal:**  
**44.042**  
deelnemers

**32%**

### Bereik gastlessen per provincie\*

Aantal deelnemers per provincie | ▲ ▼ : groei/daling ten opzichte van 2024

\*zowel vo- als mbo (verkiezings)gastlessen.

ProDemos en de Tweede Kamer organiseerden bovendien ook dit jaar weer een maatschappelijke stage in het Kamergebouw. Hieraan deden 21 vmbo-leerlingen aan mee, die zo op een unieke manier konden ervaren hoe het er achter de schermen in de Tweede Kamer aan toegaat. Een tweede geplande maatschappelijke stage in het najaar kwam te vervallen vanwege de verkiezingen.

## Klaar voor het burgerschap

---

### Programma voor het mbo

Voor mbo-studenten is het burgerschapsonderwijs niet alleen een verplicht onderdeel maar ook een kans om politiek zelfvertrouwen op te bouwen. ProDemos wil zoveel mogelijk studenten bereiken en laten ervaren dat zij een stem hebben in onze democratische rechtsstaat.

Daarom richtte ProDemos zich in 2025 niet alleen op de programma's in Den Haag, maar investeerden we met behulp van incidentele extra gelden nadrukkelijk in de groei van onze mbo-programma's in het land. We zagen een toename van het aantal gastlessen en Provinciespel-uitvoeringen in regio's waar ProDemos eerder minder actief was. Met ons nieuwe Pakket Burgerschapdag (zie kader) en de festivals Grondrechten boden we bovendien verdieping op de thema's democratie en rechtsstaat. Alles bij elkaar bereikte de programmalijn mbo in 2025 meer dan 112.000 studenten.

### Wat hebben we bereikt?

De inzet in 2025 leidde tot een duidelijke groei in bereik. Politiek Den Haag ontving bijna 13.500 mbo-studenten. Ook op scholen zelf was de belangstelling groot, waardoor het aantal mbo'ers dat een (verkiezings)gastles volgde, groeide van circa 15.300 naar meer dan 20.800 studenten. Daarmee brachten wij het gesprek over democratie en rechtsstaat direct het klaslokaal in.

Ruim 14.700 studenten kregen in 2025 een kijkje achter de schermen bij een rechtbank. Voor veel deelnemers was dit een indrukwekkende ervaring, die abstracte begrippen zoals rechtspraak en rechtsstaat concreet maakte. 3.500 studenten bezochten met hun klas het gemeentehuis en maakten kennis met lokale besluitvorming. Het Provinciespel werd door 2.700 studenten gespeeld, waarbij ze in de rol van Statenleden gezamenlijk keuzes maakten over hoe zij hun ideale provincie zouden willen inrichten.

Ook het gebruik van lesmateriaal voor het mbo bleef groeien. In totaal werd dit bijna 40.000 keer gedownload. De festivals Grondrechten trokken bijna 900 studenten en boden ruimte voor ontmoeting en verdieping rondom het thema rechtsstaat.

### Verkiezingen

Met de speciale gastles over de verkiezingen bereikte ProDemos ongeveer 5.800 mbo-studenten. Veel mbo-instellingen deden mee aan de Scholierenverkiezingen voor de Tweede Kamer, waardoor 10.382 mbo-studenten hun schaduwstem uitbrachten.

In samenwerking met de Nationale Jeugdraad (NJR) realiseerde ProDemos verkiezingsfestivals op 8 mbo-instellingen. Tijdens deze festivals leerden 2.900 studenten waar de Tweede Kamerverkiezing over gaat én waarom het belangrijk is om je stem te laten horen.

Omdat mbo-studenten vaak voor het eerst mogen stemmen, helpen zowel Scholierenverkiezingen als deze festivals hen om goed geïnformeerd en met vertrouwen naar de stembus te gaan.

Leerlingen van Carmelcollege uit Emmen tijdens Politiek Den Haag voor Scholen, september 2025



## Samenwerking

Het succes van ProDemos in het mbo is het resultaat van intensieve samenwerking. Onze regionale relatiemanagers speelden een sleutelrol bij het leggen van contact met scholen en provincies. In samenwerking met partners uit het Expertisepunt Burgerschap ontwikkelden we bovendien regionale docentendagen voor mbo-docenten Burgerschap.

Provincies en gemeenten werkten mee aan rollenspelen op locatie. Ook onze klankbordgroep van mbo-docenten leverde waardevolle suggesties en hielp bij het verbeteren van het aanbod voor studenten op praktische niveaus.

Door deze samenwerkingen kon ons onderwijsaanbod uitbreiden, beter aansluiten op de vereisten van de wet en studenten ondersteunen in hun ontwikkeling tot zelfverzekerde burgers.

## Pakket Burgerschapsdag

Hoe maak je burgerschapsonderwijs op het mbo concreet, actueel en écht betekenisvol? Met het nieuwe Pakket Burgerschapsdag biedt ProDemos scholen een complete invulling waarbij studenten niet alleen leren over democratie en rechtsstaat, maar deze ook zelf ervaren.

Scholen kunnen kiezen uit twee programma's van elk drie uur: Politiek & Partij en Macht & Recht.

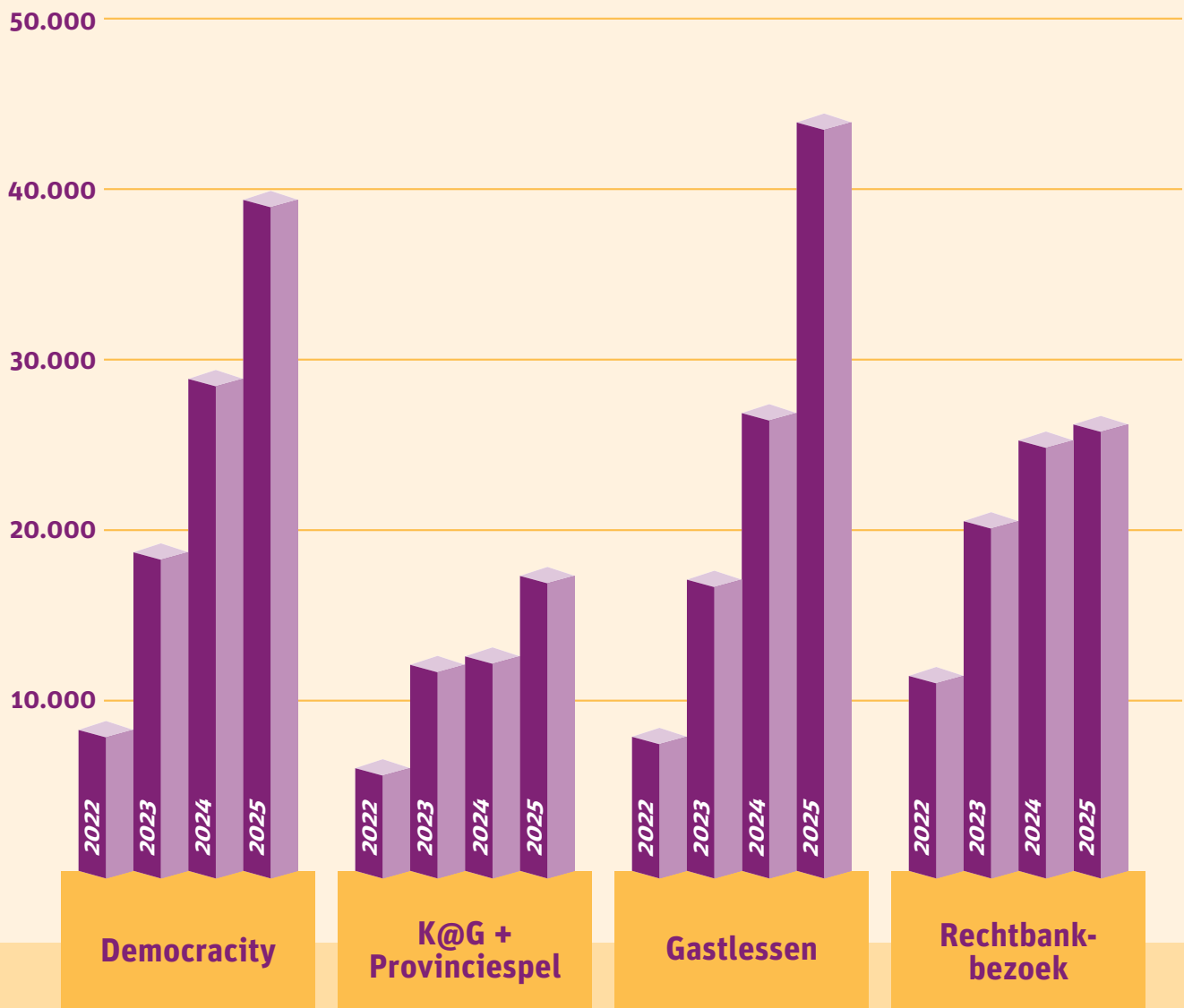
- ◆ In Politiek & Partij ontdekken studenten hoe politieke partijen werken en wat begrippen als links, rechts, progressief en conservatief betekenen. Daarna richten ze hun eigen partij op, schrijven een partijprogramma en maken campagnevideo's.

- ◆ In Macht & Recht staat de rechtsstaat centraal. Studenten leren waarom machtenscheiding zo belangrijk is en hoe een rechtszaak verloopt. In een rollenspel kruipen zij in de huid van een rechter, advocaat, officier van justitie of verdachte en ervaren zo hoe rechtspraak in de praktijk werkt.

Het Pakket Burgerschapsdag is geschikt voor mbo niveau 2, 3 en 4 en wordt gratis aangeboden. Zo helpt ProDemos mbo-studenten om met meer kennis én vertrouwen hun plek te vinden binnen de democratische rechtsstaat. Dit nieuwe programma blijkt populairder dan we hadden verwacht. In 2025 bereikte ProDemos hiermee ruim 2.300 studenten.

## Effect investeren in regionale projecten

Aantal deelnemers per project per jaar



Deze infographic laat de groei zien van het aantal deelnemers aan vier landelijke projecten in de afgelopen vier jaar. De forse stijging in bereik het aantal deelnemers hangt samen met extra middelen voor activiteiten in de regio die beschikbaar kwamen via twee amendement voor de jaren 2024 en 2025 vanuit de Tweede Kamer. Dankzij deze amendementen konden de projecten vaker in het land worden georganiseerd. Zo zorgen we ervoor dat deelnemers in alle regio's, ook verder van Den Haag, even goed toegang hebben tot onderwijs over democratie en politiek.

## Democratisch burgerschap stimuleren

---

### Programma voor volwassenen

Bij het programma voor volwassenen lag in 2025 de nadruk op het vergroten van bereik en impact, met speciale aandacht voor mensen die wel willen meedoen, maar niet zo goed weten hoe zij hun weg kunnen vinden binnen democratische processen.

ProDemos werkte in 2025 aan het zichtbaarder maken van het aanbod van ‘Democratie voor Iedereen’ en bouwde actief aan relaties met maatschappelijke organisaties in de regio die de bijeenkomsten gratis kunnen aanvragen. Tegelijkertijd gingen we gestaag door met onze cursussen Politiek Actief, voor mensen die interesse hebben in of nieuwsgierig zijn naar de politiek (zie kader Politiek Actief).

### Wat hebben we bereikt?

In 2025 wist ProDemos, ook met activiteiten die niet direct verkiezingsgebonden zijn, een groot publiek te bereiken. Alles bij elkaar wist ProDemos met de programmaliijn Volwassenen een bereikcijfer te realiseren van meer dan 9.400.000, voornamelijk via verkiezingsactiviteiten en stemhulpen zoals StemWijzer.

Met de activiteiten van ‘Democratie voor Iedereen’, die ProDemos organiseert in samenwerking met maatschappelijke organisaties en bibliotheken, boden we ruimte voor gesprek, ontmoeting en uitleg aan mensen die nog niet goed weten hoe politiek werkt. In totaal ontvingen we bijna 6.000 mensen met deze bijeenkomsten. Maar ook onder mensen met al wat meer politieke kennis was de belangstelling groot. Vanuit het bezoekerscentrum werd voor 13.354 bezoekers een rondleiding of wandeling verzorgd. De cursus Politiek Actief trok bijna 3.900 deelnemers, van wie een groot deel overweegt om actief te worden in de (lokale) politiek (zie kader).

Samen met Haagsch College en Nieuwspoort produceerden we in 2025 de minicolleges van ‘Haagse Stemmen’ en in samenwerking met Nieuwspoort daarnaast ‘Het Kamergesprek’, de politieke talkshow over Kamerdebatten. Deze series trokken in 2025 in totaal 330.000 luisteraars. Daarmee maakt ProDemos politieke actualiteit toegankelijk voor een breed publiek.

### Verkiezingen

In aanloop naar de vervroegde Tweede Kamerverkiezingen ondersteunt ProDemos kiezers met fysieke en online hulpmiddelen. Onze stemhulpen bleven daarbij onverminderd populair. Met ruim 8,1 miljoen volledig ingevulde StemWijzers is dit de meest gebruikte stemhulp van Nederland. Na de recordeditie van 2023 (9,1 miljoen keer volledig ingevuld) bleef het gebruik in 2025 op een hoog niveau. Sinds de start in 1989 is de tool uitgegroeid tot een belangrijk onderdeel van de verkiezingsperiode en informatievoorziening. De PartijenWijzer is tijdloze stemhulp die de ideologische standpunten van partijen vergelijkt. De site is ook buiten verkiezingstijd beschikbaar. De vernieuwde versie hebben we in oktober online gebracht, waarna hij in de laatste maanden van 2025 ruim 324.000 keer volledig werd ingevuld. De Stembegeleider, een online tool waarin stap voor stap wordt uitgelegd hoe je kunt stemmen en waar je dan op moet letten, is 6.758 keer gebruikt.

Naast stemhulpen biedt ProDemos ook andere toegankelijke verkiezingsinformatie. ProDemos ontwikkelde en verspreidde ruim 250.000 exemplaren van de Verkiezingskrant in gewone taal, bedoeld voor mensen die moeite hebben met lezen en schrijven. ‘Stem jij ook?’, dat onder andere een website en een speciale krant omvat voor mensen met een licht verstandelijke beperking, is ruim 122.800 keer geraadpleegd. Vanuit Democratie voor Iedereen werden verkiezingsbijeenkomsten georganiseerd voor mensen die niet precies weten hoe de politiek werkt. Daarmee bereikte ProDemos 2.086 deelnemers. Daarnaast maakten we een verkiezingswebsite en verkiezingsvideo's, die samen meer dan 117.000 keer bekeken werden.

## Samenwerking

In 2025 werkte ProDemos nauw samen met bibliotheken, wijkorganisaties en buurthuizen om het aanbod van ‘Democratie voor Iedereen’ beter onder de aandacht te brengen. Probiblio en andere provinciale steuninstellingen hielpen ons om het aanbod verder te verspreiden, en via onze contacten met gemeenten vonden cursussen en bijeenkomsten plaats op nieuwe locaties. Ook bundelden we onze krachten met organisaties die actief zijn op het gebied van taal en laaggeletterdheid, zodat materialen toegankelijker werden voor iedereen.

Cursusavond Politiek Actief in de raadszaal van gemeente Breda, 26 maart 2025

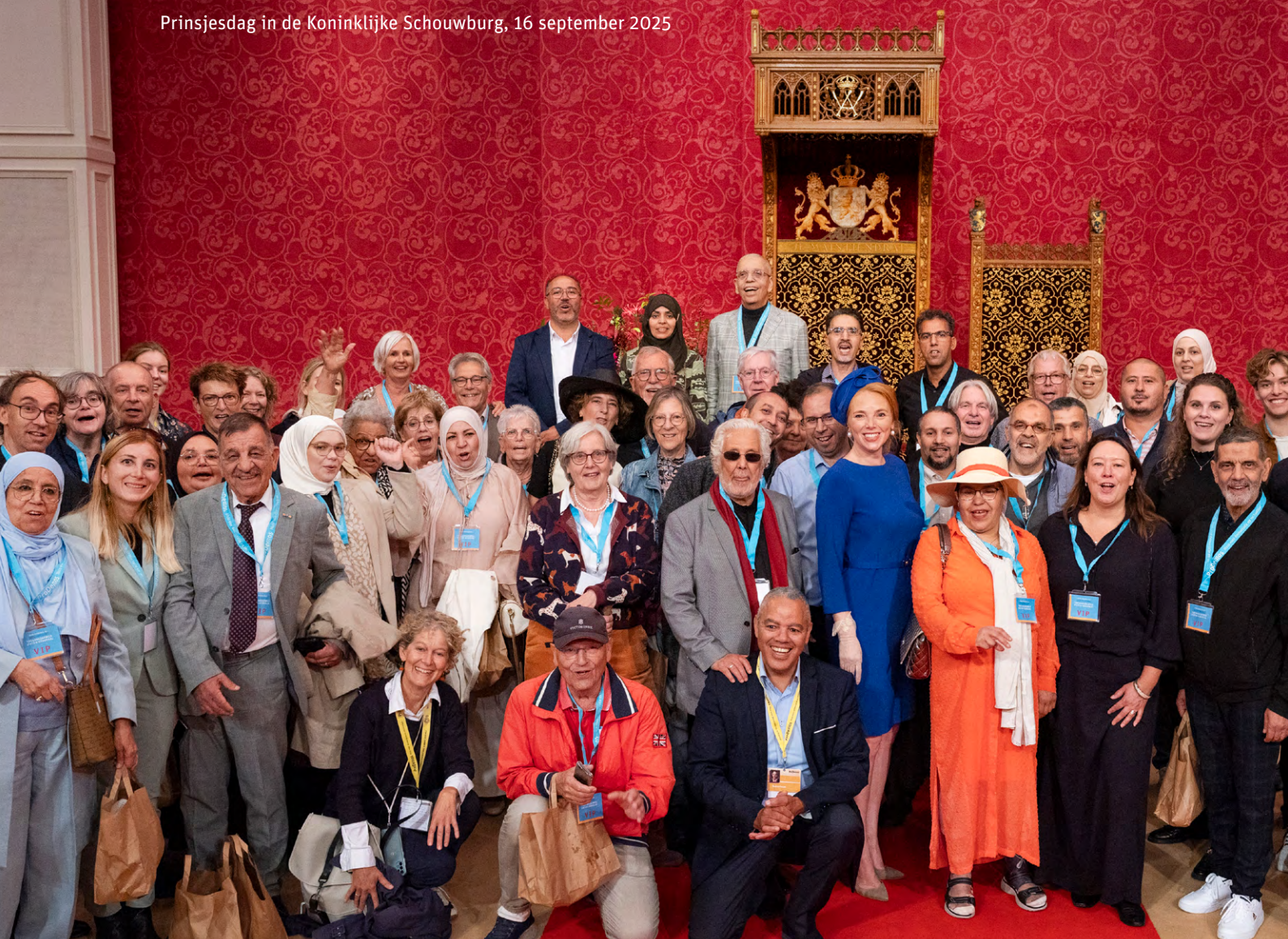


## Politiek Actief

Veel mensen willen meedenken en meedoen in de lokale democratie, maar weten vaak niet waar ze moeten beginnen. Onze cursus ‘Politiek Actief’ wordt uitgevoerd in samenwerking met gemeenten en is bedoeld voor iedereen die overweegt politiek actief te worden, maar nog niet precies weet wat de mogelijkheden zijn. Ook voor inwoners die willen leren hoe zij meer impact kunnen hebben op lokale besluitvorming biedt de cursus een laagdrempelige en praktische ingang.

Politiek Actief bestaat uit vijf bijeenkomsten, waarin deelnemers stap voor stap leren hoe de gemeente werkt, welke rol de gemeenteraad speelt en welke manieren er zijn om betrokken te raken. Theorie en uitleg worden afgewisseld met interactieve werkvormen, praktische opdrachten en ontmoetingen met lokale politici, zodat deelnemers een realistisch beeld krijgen van de lokale politiek. In 2025 bereikte ProDemos een recordaantal van 3.890 deelnemers, 2.020 deelnemers meer dan in 2024.

Prinsjesdag in de Koninklijke Schouwburg, 16 september 2025



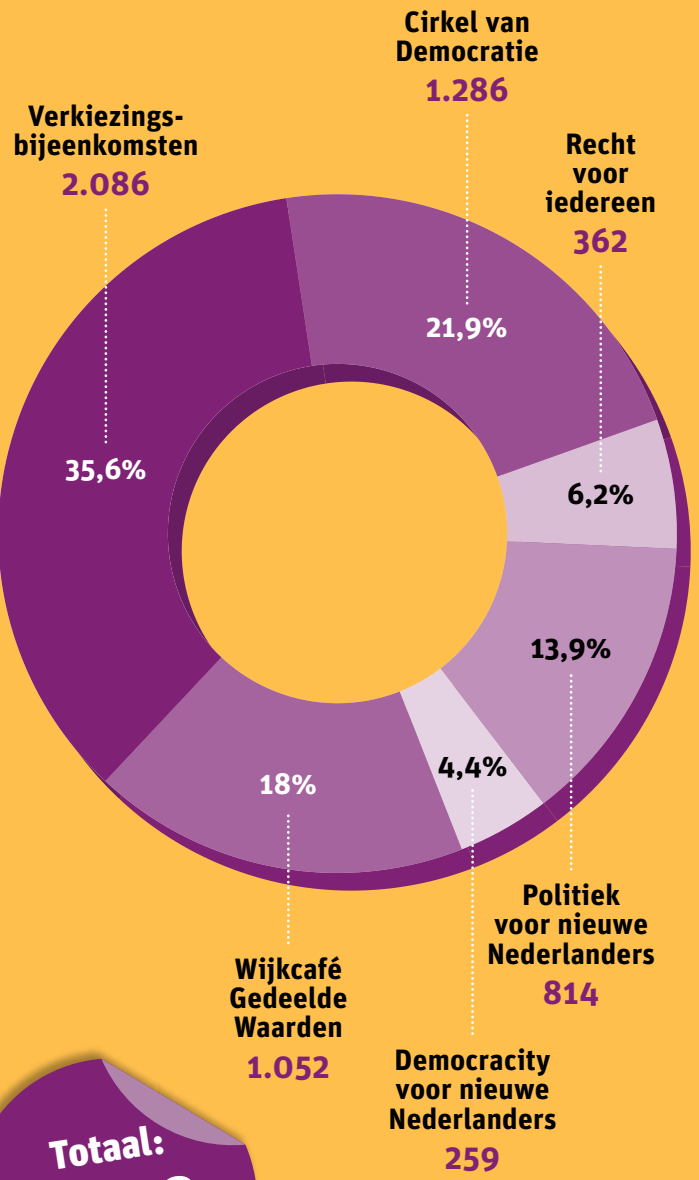
## Prinsjesdag 2025

Op Prinsjesdag voerde ProDemos twee op maat gemaakte programma's uit voor leerlingen en volwassenen.

Vijf middelbare schoolklassen volgden een speciaal Prinsjesdagprogramma van ProDemos in samenwerking met de Eerste Kamer. De leerlingen namen samen met 300 mbo-studenten plaats op de tribune langs de route van de

Glazen Koets, deden mee aan een uitdagende quiz over de betekenis en tradities van Prinsjesdag en luisterden naar de Troonrede. Ter afsluiting konden zij vragen stellen aan een Eerste Kamerlid en kreeg één klas een exclusieve rondleiding bij de aanbieder van het koffertje met de Miljoenennota.

Onder de titel 'Tafel van Democratie' ontvingen we in ons pand 130 inwoners uit Limburg voor een brunch en dialoog over de kernwaarden van onze democratie. Na interactieve opdrachten en het gezamenlijk live volgen van de Troonrede gaf 'spoken word'-artiest Amara van Elst, begeleid door Enzo Kok op de viool, een bijzonder



**Totaal:**  
**5.859**  
deelnemers

### Democratie voor Iedereen

% van totaalbereik programma | Aantal deelnemers per project

optreden. De dag werd afgesloten met een bezoek aan de Koninklijke Schouwburg samen met vertegenwoordigers uit het openbaar bestuur.

Deze editie van de Tafel van Democratie werd mede mogelijk gemaakt door de gemeente Roermond, Provinciale Staten Limburg, Provinciaal Platform voor Diversiteit, Prinsjesdag Midden in Limburg, het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties en de Eerste Kamer.

## Verlag van de raad van toezicht

De raad van toezicht (RvT) van ProDemos kijkt terug op een succesvol jaar waarin verkiezingsactiviteiten snel zijn opgezet en miljoenen burgers zijn bereikt. Door de vervroegde Tweede Kamerverkiezing waren er extra gastlessen en vijf mbo-verkiezingsfestivals, en StemWijzer werd maar liefst meer dan 8,1 miljoen keer ingevuld. De RvT is positief over de verdere groei van regionale activiteiten en bereik.

Tegelijkertijd maakt de RvT zich nog altijd ernstig zorgen over de financiële toekomst. Hard ingrijpen vanaf 2027 lijkt onvermijdelijk. Als het Rijk niet investeert, moet ProDemos schrappen in programma's en activiteiten, met directe impact op bereik en missie. De primaire verantwoordelijkheid hiervoor ligt bij BZK en de Tweede Kamer.

In 2025 kwam de RvT zes keer bijeen. Op de agenda stonden onder andere het visitatierapport, de strategische dialoog 2027–2031, technologische ontwikkelingen en de toekomst van stembuizen en de financiële continuïteit. Er was één gezamenlijke bijeenkomst met de RvT, directie en externe deskundigen, met 'rechtsstaat in het aanbod' als thema. De RvT sprak ook met de ondernemingsraad, vertouwenspersonen en stakeholders. De voorzitter had samen met de directeur een jaargesprek met directeur-generaal Van Hout (BZK) en was aanwezig bij een werkbezoek van demissionair minister van BZK Frank Rijkaart (zie kader bij voorwoord).

De raad bestond op 31 december 2025 uit de volgende personen:

- ◆ drs. Ed Nijpels (voorzitter)
- ◆ mr. drs. Maria van de Schepop (vicevoorzitter)
- ◆ mr. drs. Daniëlle Woestenberg
- ◆ drs. Vincent Moolenaar
- ◆ drs. Arthur Pormes
- ◆ prof. dr. Ronald van Raak

### Commissies van de RvT

In 2025 kwamen de subcommissies van de raad meerdere keren bijeen. De auditcommissie vergaderde vier keer en besprak onder meer met de externe accountant de bevindingen uit de interimcontrole 2025, de jaarrekening 2024 en de begroting voor 2025. Daarnaast stonden het ICT-auditschema, het beleid rond de inzet van externen, de financiële effecten van de Miljoenennota 2026 voor ProDemos en diverse planning- en controlproducten op de agenda. Ook hield de auditcommissie toezicht op de afronding van het traject om de boekhoudsoftware te vervangen.

De commissie Onderwijs & Kwaliteit kwam eveneens vier keer bijeen. Deze commissie besprak naast diverse jaarplandocumenten onder meer het beleid rond burgerparticipatie, media en mediawijdsheid, evenals de adviezen uit de strategische dialoog.

De remuneratiecommissie werkte in 2025 aan de werving en selectie van drie nieuwe leden voor de raad van toezicht, aangezien de maximale zittingstermijn van drie huidige leden in maart 2026 afloopt. Het gaat om Ed Nijpels (voorzitter), Maria van de Schepop (vicevoorzitter en voorzitter van de remuneratiecommissie) en Daniëlle Woestenberg (voorzitter van de commissie Onderwijs & Kwaliteit). Om de continuïteit te waarborgen is de remuneratiecommissie voor dit proces tijdelijk uitgebreid met Vincent Moolenaar, voorzitter van de auditcommissie. Voor de drie nieuwe RvT-leden zijn specifieke profielschetsen opgesteld. Naast een nieuwe voorzitter met bestuurlijke ervaring zochten we een lid met rechtsstatelijk profiel en een lid met ervaring op het gebied van journalistiek. Voor een voorzitter zoeken we een ervaren (oud) politicus/bestuurder met gezag, strategisch inzicht en een breed netwerk. De voorzitter verbindt politiek, bestuur en samenleving, bewaakt onafhankelijkheid en integriteit en staat voor de democratische rechtsstaat. Daarnaast heeft de remuneratiecommissie zich gericht op de beoordeling in aanloop naar de herbenoeming van de directeur. De directeur-bestuurder vervulde in 2025 geen nevenfuncties. Ook was er frequent contact met de directie over de lopende gang van zaken.

ProDemos valt onder de Wet normering topinkomens (WNT). In de jaarrekening wordt verslag gedaan van de salarissen en vergoedingen van de topfunctionarissen. De nevenfuncties worden twee keer per jaar geactualiseerd op de website van ProDemos.

Verkiezingsfestival op het ROC Mondriaan te Delft, oktober 2025





Democracy in een commissiezaal van de gemeente Amsterdam, 4 november 2022

---

## Een sterk ProDemos

Net als in eerdere jaren investeerde ProDemos in professionalisering en organisatieversterking, om een duurzame basis voor groei te leggen en de missie op lange termijn te kunnen blijven waarmaken.

Het afgelopen jaar vroeg daarbij om extra wendbaarheid. Door de val van het kabinet en de vervroegde Tweede Kamerverkiezingen moesten verkiezingsactiviteiten in korte tijd worden opgeschaald. Dankzij de inzet en betrokkenheid van medewerkers konden we snel schakelen. Tegelijkertijd is, in voorbereiding op de gemeenteraadsverkiezingen van 2026, gewerkt aan bredere regionale dekking via relatiebeheer en gerichte communicatie richting onderwijs en gemeenten.

Naast groei en bereik stonden in 2025 ook de randvoorwaarden voor continuïteit nadrukkelijk op de agenda. De organisatie heeft de komende jaren grote financiële uitdagingen het hoofd te bieden. ProDemos richtte zich op het borgen van de opdracht op langere termijn en ging hierover in gesprek met subsidiegevers en andere betrokkenen. Daarnaast startte een strategische dialoog richting het Strategisch Plan 2027–2031, waarin de inhoudelijke koers en ambities van ProDemos voor de komende jaren worden beschreven.

## Personeel

---

In 2025 heeft ProDemos als organisatie geïnvesteerd in het versterken van de organisatie en het ondersteunen van medewerkers in een periode van groei en verandering. De ambities van ProDemos vragen om voortdurende ontwikkeling, heldere samenwerking en een solide HR-basis. Vanuit die gedachte is ingezet op zowel beleid, processen als ondersteuning in de dagelijkse uitvoering. Zo is beleid aangescherpt rond ongewenste omgangsvormen, passend bij een veilige werkomgeving. In verband met nieuwe wetgeving rond schijnzelfstandigheid is beleid ontwikkeld en aangepast voor inzet van externen.

ProDemos streeft ernaar de duurzame inzetbaarheid van medewerkers te vergroten. Zo is aan het voltallige personeel een preventief medisch onderzoek (pmo) aangeboden, waarvan een groot aantal medewerkers gebruik heeft gemaakt. Tot slot reageren we op de merkbare verharding van de samenleving door extra weerbaarheidstrainingen te organiseren en tijd te nemen voor (inter-

visie)gesprekken met onze begeleiders.

## Personeelsbestand

Op 31 december 2025 had ProDemos 204 medewerkers (112,15 fte), waaronder 132 begeleiders die uitvoering geven aan de activiteiten. De overige medewerkers vormen de kantoorafdelingen en het managementteam.

In 2025 verlieten 48 medewerkers ProDemos, waarvan 37 (77%) begeleiders die na hun studie een nieuwe stap zetten. Voor velen was ProDemos een waardevolle eerste werkervaring, blijkt uit de exitgesprekken.

De mix van vaste en flexibele contracten maakt inzet tijdens piekmomenten mogelijk en past bij een combinatie met studie/andere verplichtingen. In een krappe arbeidsmarkt waar in veel sectoren het aantal vacatures hoger ligt dan het aantal beschikbare kandidaten is het gelukt het om geschikt personeel te werven. Deze aanpak ondersteunt een stabiele organisatie en een betrokken team van medewerkers.

## Verzuim

In 2025 kende ProDemos een verzuimpercentage van 3,4 %, wat aanzienlijk lager is dan het verwachte landelijke gemiddelde van 5,0 – 5,5 %. Binnen ProDemos zien we echter een goed beheerste verzuimcultuur, met een relatief laag percentage langdurige afwezigheid en een focus op preventie en ondersteuning van medewerkers.

## Evaluatie en kwaliteitszorg

---

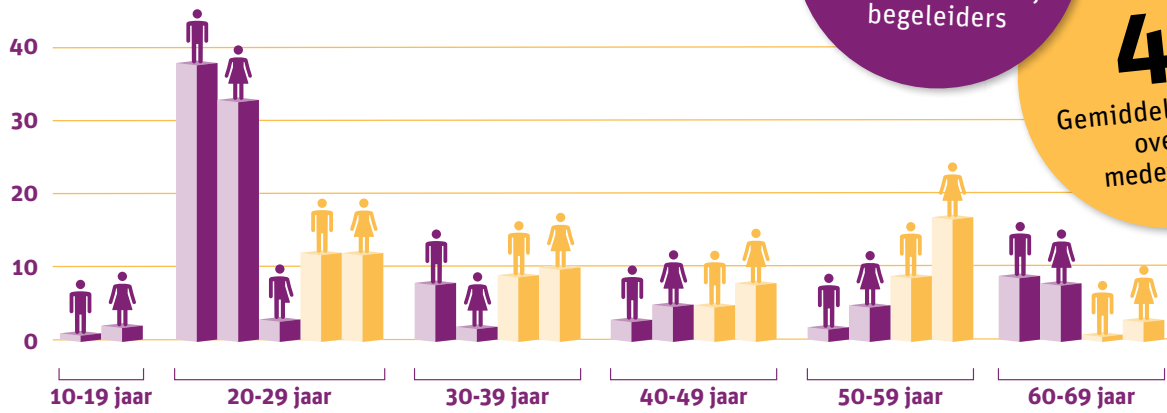
Er is verder gewerkt aan de kwaliteitszorg en monitoring, bijvoorbeeld aan de doorontwikkeling van de bestaande rapportages en dashboards ten behoeve van monitoring en sturing van onze programma's en projecten.

We hebben geïnvesteerd in het verbreden van onze didactische expertise. De educatoren die materiaal ontwikkelen voor het basisonderwijs verdiepten zich in 2025 in de kennisoverdracht aan groepen 1 t/m 6, zowel met theoretische kennis als via werkbezoeken, observaties en gesprekken met leerkrachten en schoolleiders. Uit twee behoeftenonderzoeken onder po-docenten blijkt dat er veel belangstelling is voor ons aanbod en dat er al veel te bereiken valt met praktisch toepasbaar lesmateriaal en met activiteiten die leerkrachten direct kunnen gebruiken. Dit gegeven nemen we mee in de ontwikkeling van nieuw aanbod. Ook is er gewerkt aan een uitbreiding en verdere onderbouwing van de educatieve visie, die we gaan afronden in 2026.

De evaluatie van programmatisch werken, uitgevoerd in 2024, leidde ertoe dat de verkiezingsactiviteiten met ingang van 2025 structureel zijn geborgd in doelgroepgerichte programmalijnen in plaats van in een eigen programmalijn. We verwachten hierdoor de drukte van verkiezings-

## Medewerkers in beeld

### Leeftijdsgroep en gender



● begeleiders | ● overige medewerkers | man | vrouw | neutraal

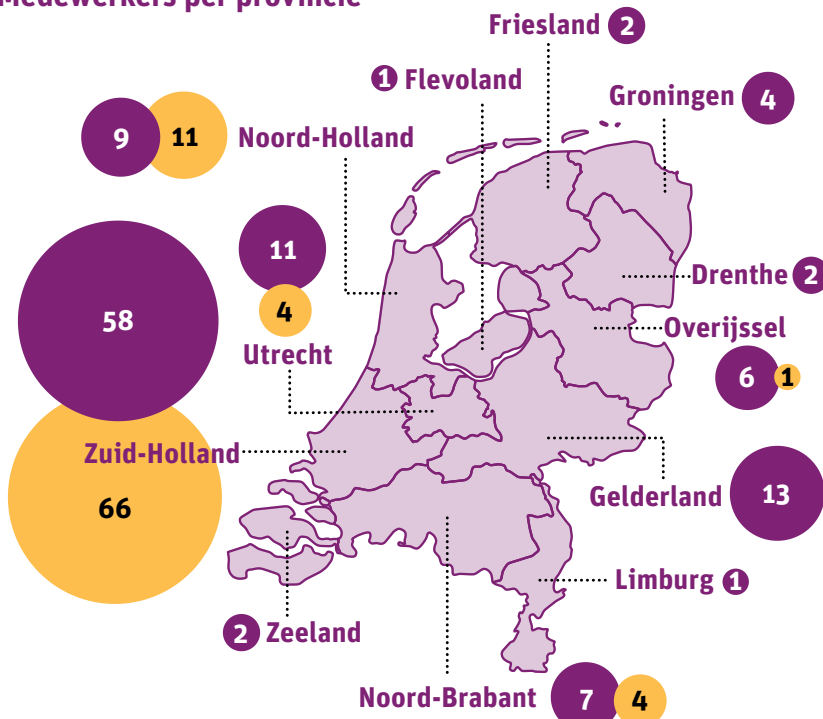
**34**

Gemiddelde leeftijd begeleiders

**41**

Gemiddelde leeftijd overige medewerkers

### Medewerkers per provincie



● begeleiders | ● overige medewerkers

### Personeelsverloop



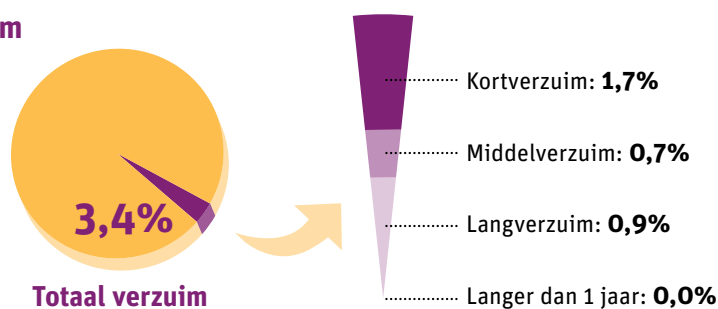
**Instream:**  
61 mensen

**Formatie:**  
204 mensen

**97,05 fte**  
(112,15 fte incl. gewerkte uren oproepkrachten)

**Uitstroom:**  
48 mensen

### Verzuim



Totaal verzuim

Docentenavond Maatschappijleer in  
Nieuwspoor en de Tweede Kamer,  
10 april 2025



periodes beter op te kunnen vangen terwijl dan ook de bestaande projecten geborgd blijven.

## Organisatie

### Visitatie en Strategisch Plan

Iedere 5 jaar onderzoekt een onafhankelijke commissie in opdracht van het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties de manier waarop ProDemos zijn taken uitvoert. Eind 2024 vond deze visitatie wederom plaats en het rapport werd in maart 2025 opgeleverd, waarna we direct stappen hebben gezet om de aanbevelingen om te zetten in actie. Onderdeel daarvan was om meer expliciete aandacht geven aan de rechtsstaat en de rol van media binnen een democratische rechtsstaat. In 2025 startte ook de strategische dialoog richting een nieuw Strategisch Plan 2027–2031. Hierin worden maatschappelijke, financiële en organisatorische uitdagingen meegenomen, zoals externe ontwikkelingen die druk uitoefenen op de weerbaarheid van onze democratische rechtsstaat en aanbevelingen uit de visitatie. Het plan wordt in 2026 definitief en gepubliceerd.

### Duurzaamheid

In 2024 is het duurzaamheidsbeleid vastgesteld. In 2025 zijn we begonnen met de uitvoering ervan. We rapporteren op drie hoofdthema's: Milieu, Sociaal en Bestuur (in de volgende kopjes).

Begin 2026 is een tussentijdse peiling uitgevoerd over het thema milieu bij de inkoop van materialen en diensten en in het gebruik van energie. Uit de peiling blijkt dat de meeste medewerkers die in 2025 inkopen deden weten wat er vanuit het duurzaamheidsbeleid van hen wordt verwacht. Het beleid wordt als helder ervaren en biedt houvast bij het meenemen van duurzame keuzes. Tegelijkertijd zijn er aandachtspunten benoemd, zoals het vereenvoudigen van bepaalde onderdelen en het explicieter opnemen van duurzaamheid binnen het ICT-beleid.

Binnen het sociale thema zet ProDemos zich in voor goed werkgeverschap en maatschappelijke verantwoordelijkheid. Er is structurele aandacht voor arbeidsomstandigheden, ontwikkeling/scholing, gelijke kansen en maatschappelijke betrokkenheid. Sinds 2025 is een preventiemedewerker aan-

gesteld en worden een risico-inventarisatie en -evaluatie (RI&E) én een periodiek medisch onderzoek (pmo) uitgevoerd om gezondheid en veiligheid van medewerkers te borgen. Medewerkers kunnen terecht bij twee interne en twee externe vertrouwenspersonen voor een veilige en open werkcultuur.

Er is een budget voor ontwikkeling en scholing om professionele groei te stimuleren, en er is voortkomend uit het diversiteitsbeleid een werkgroep die bijdraagt aan bewustwording en het bevorderen van diversiteit en inclusie binnen de organisatie, via training en advies aan afdelingen.

## Raad van adviseurs

ProDemos kent een raad van adviseurs (RvA), die bestaat uit deskundigen op de gebieden van politiek, democratie, rechtsstaat, media, educatie en publieksbereik. De raad van adviseurs geeft gevraagd en ongevraagd advies aan de directeur over de koers en de strategie van ProDemos. In 2025 adviseerde de RvA onder andere over de balans tussen ‘democratie’ en ‘rechtsstaat’ in het aanbod van ProDemos en in het Strategisch Plan 2027–2031. Er was één gezamenlijke bijeenkomst met de RvT, directie en externe deskundigen, met ‘rechtsstaat in het aanbod’ als thema.

De raad bestond op 31 december 2025 uit:

- ◆ Folkert Jensma (oud-juridisch redacteur, commentator en columnist bij NRC en voorzitter van het hoofdbestuur van de Nederlandse Vereniging van Journalisten)
- ◆ Huri Sahin (burgemeester van Rijswijk en lid van de Raad voor het Openbaar Bestuur)
- ◆ Michiel Buchel (oud-directeur-bestuurder NEMO Science Museum)
- ◆ Nadira Saab (bijzonder hoogleraar e-didactiek primair en voortgezet onderwijs aan de Universiteit van Leiden)
- ◆ Robine de Lange-Tegelaar (president van de Rechtbank Den Haag)

## Ondernemingsraad

In 2025 ontving de ondernemingsraad (OR) acht instemmingsverzoeken en geen adviesaanvragen. De OR boog zich onder meer over het beleid rond de inhuur van externen, het screeningsbeleid (waaronder het aanvragen van een verklaring omtrent het gedrag) en het periodiek medisch onderzoek. Daarnaast is de OR intensief bezig geweest met de jaarurensystematiek. In dit kader vonden meerdere overleggen plaats met HR, Teamleiding Publiek en de directie, met als doel tot heldere en werkbare afspraken te komen. Dit traject wordt begin 2026 afgerond.

De OR leverde in 2025 input voor de strategische dialoog. Ook bracht de OR op eigen initiatief advies uit over het arbobeleid en de risico-inventarisatie en -evaluatie (RI&E). In 2026 wordt hieraan een vervolg gegeven.

## Samenstelling

In september vertrok de voorzitter vanwege een nieuwe baan buiten ProDemos. De taken van de voorzitter werden tijdelijke waargenomen door een OR-lid tot en met de verkiezingen in november. Hoewel er in november 2025 verkiezingen gepland stonden, zijn de kandidaten benoemd zonder verkiezingen, omdat het aantal kandidaten gelijk was aan het aantal vacatures. De nieuwe OR benoemde vervolgens een voorzitter en vicevoorzitter, en herbenoemde de secretaris. Sinds november 2025 bestaat de OR uit zeven leden. De leden zijn conform het nieuwe reglement benoemd voor een periode van twee jaar. De eerstvolgende verkiezingen vinden plaats in november 2027.



Verkiezingsbijeenkomst Democratie voor Iedereen, oktober 2025

## Automatisering

---

In 2025 heeft de ICT-afdeling van ProDemos verder gewerkt aan het aanscherpen van haar visie op o.a. keuzes met betrekking tot applicaties: die moeten aantoonbaar waarde toevoegen, aansluiten bij werkprocessen en voldoen aan beheer en betrouwbaarheid. Op basis hiervan zijn applicaties uitgefaseerd, geüpdatet of doorontwikkeld. Tevens is er gewerkt aan digitaal archiefbeheer. Zo zijn afdelingen hiervoor verantwoordelijk en documenten ouder dan 10 jaar worden automatisch verwijderd.

Daarnaast is organisatiebreed verkend wat AI kan betekenen voor de manier van werken binnen ProDemos en voor de kwaliteit en betrouwbaarheid van de dienstverlening. Daaruit kwam het besluit voort om een zorgvuldige en kritische benadering te hanteren. Voor het verkennen van mogelijkheden voor de inzet van AI hebben we duidelijke kaders geformuleerd. De ontwikkelingen volgen we intussen actief.

In 2025 is geïnvesteerd in de technische voorbereiding van StemWijzer voor de gemeenteraadsverkiezingen. De applicatie en achterliggende systemen zijn ingrijpend aangepast om de ambitie te realiseren om voor alle gemeenten een StemWijzer aan te kunnen bieden. Dit versterkt de basis voor toekomstige doorontwikkeling.

---

## Marketing & Communicatie

---

Het mediateam van ProDemos staat de pers te woord en draagt zo bij aan het informeren van burgers over democratie en rechtsstaat. De nationale en lokale media wisten ons te vinden en wij benaderden de pers ook zelf rondom relevante thema's, zoals StemWijzer, toegankelijke verkiezingen (zie kader) en burgerschapsonderwijs. Vooral in de periode rondom de Tweede Kamerverkiezing was er een piek aan perscontacten. Zo was er veel media-aandacht voor StemWijzer, met een totaal potentieel bereik van 39.500.000 personen. Berichtgeving over hoe ProDemos zich inzet voor toegankelijk stemmen leverde een potentieel bereik van 30.500.000 personen. En tot slot leverde media-aandacht over activiteiten van ProDemos in het onderwijs, zoals over verkiezingsfestivals op mbo-scholen en de landelijke scholierenverkiezingen, een potentieel bereik van 36.000.000 personen op. Voorafgaand aan deze verkiezing is het mediateam extra getraind.

Er is gewerkt aan een contentkalender en aan creatieve templates voor onze socialmediakanalen, waarmee we gericht willen aansluiten bij de behoeften van docenten, gemeenten en andere intermediairs. Ook hebben we een nieuw corporate magazine ontwikkeld voor relaties en stakeholders. Door de tussentijdse verkiezing is de lancering daarvan verschoven naar begin 2026.

In 2025 werkten we aan het versterken van de relaties met gemeenten en provincies, waarbij we vooral het verkiezingsaanbod voor 2026 onder de aandacht brachten. Dankzij incidentele middelen konden we drie regionale relatiemanagers inzetten die een extra impuls gaven aan onze samenwerking met gemeenten en onderwijs. Er waren werkbezoeken aan verschillende commissarissen van de Koning en er is een alumninetwerk gestart middels een LinkedIn-groep. In 2026 vinden de eerste activiteiten plaats in de vorm van een bijeenkomst en een nieuwsbrief.

### Digitale toegankelijkheid

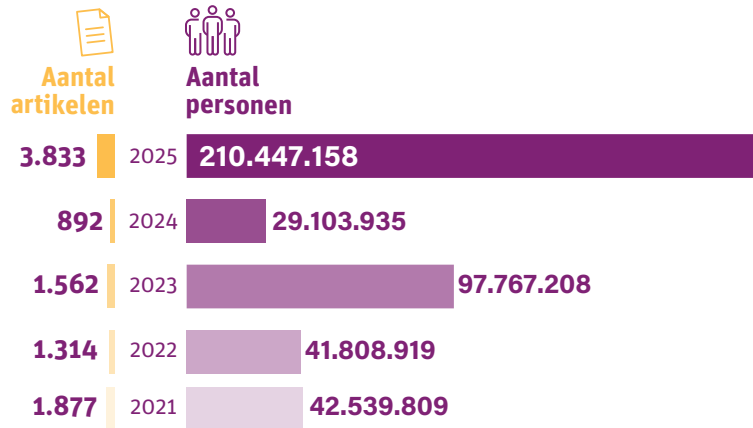
ProDemos streeft naar een toegankelijke online informatievoorziening en diensten voor alle gebruikers. De werkgroep 'Coördinatie digitale toegankelijkheid en huisstijl' stemt af tussen de afdelingen Marketing & Communicatie, ICT en Educatie om alle educatieve en andere digitale middelen aan de toegankelijkheidsnormen te laten voldoen.

Kamerindeklas.nl is geëvalueerd en verbeterd en voldoet na de Web Content Accessibility Guidelines-keuring aan wettelijke eisen. ProDemos.nl en de nieuwe websites voor de Scholieren- en Kinderverkiezingen zijn ook gekeurd, wat verbeterpunten opleverde.

## Mediabereik 2025

### Artikelen

Het totaal aantal potentieel bereikte personen via artikelen in sociale media en online waarin ProDemos wordt genoemd.



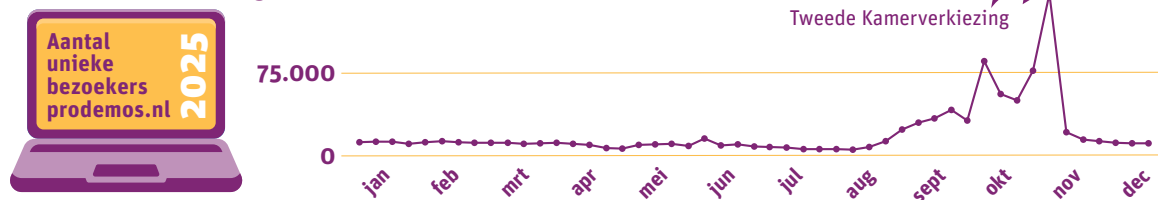
Het grote aantal potentieel bereikte personen in 2025 wordt verklaard door de grote aandacht tijdens de Tweede Kamerverkiezing.

### TOP 5 Potentieel bereikte personen via sociale media, online en print

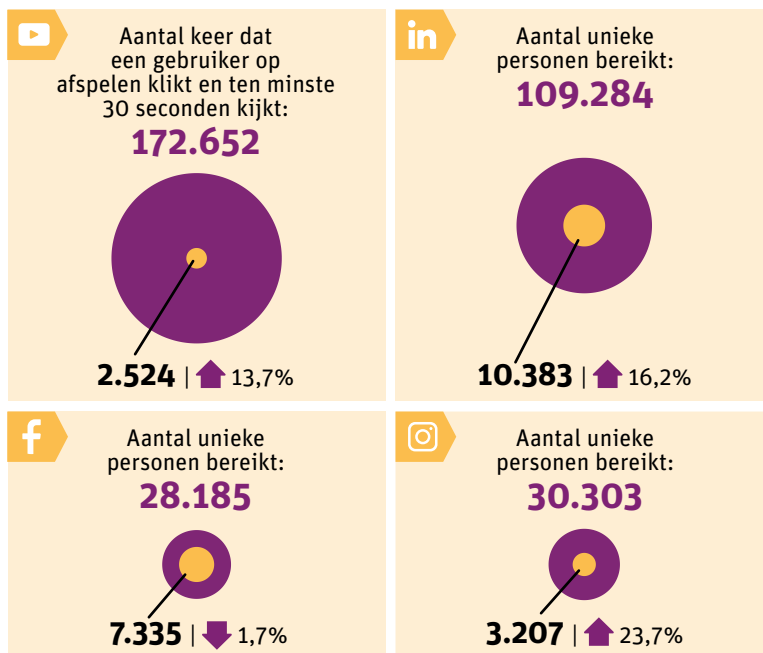


\* Dit betreft het AD inclusief de aangesloten regiotitels

### Website

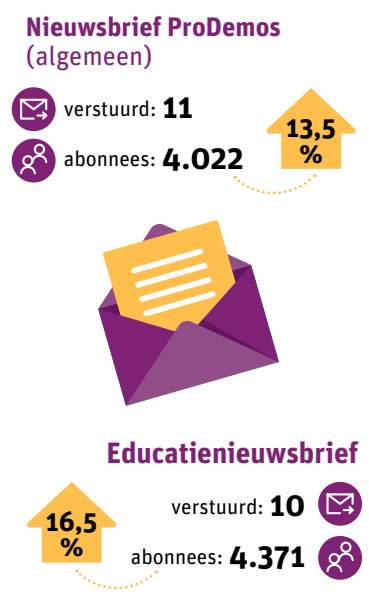


### Sociale media



● Bereik | ● Aantal volgers | ▲ ▼ : groei/daling t.o.v 2024  
 Het bereik betreft het zogenaamde 'organische bereik', dit is onbetaald bereik. Het aantal volgers is de stand per 31 december 2025.

### Nieuwsbrief



▲ ▼ : groei/daling t.o.v 2024



Stemmen in het Bezoekerscentrum aan de Hofweg bij een speciaal verlaagde stembus, 16 maart 2022

## Toegankelijke verkiezingen

ProDemos vindt het belangrijk dat iedereen die mag stemmen, dat ook daadwerkelijk kan doen. In 2025 hebben we ons daarom actief ingezet om verkiezingen toegankelijker te maken voor mensen voor wie zelfstandig stemmen niet vanzelfsprekend is. Dat doen we niet alleen door uitleg te geven over het verkiezingsproces, maar ook door in de praktijk te laten zien hoe drempels kunnen worden weggenomen.

Een concreet voorbeeld hiervan is het extra toegankelijke stembureau dat ProDemos samen met de gemeente Den Haag opende in ons bezoekerscentrum. De inrichting was aangepast aan uiteen-

lopende behoeften, met onder andere duidelijke bewegwijzering, een prikkelarme omgeving, rostoel-toegankelijke voorzieningen en ondersteunende materialen zoals een uitvergroete kandidatenlijst. Daarnaast waren speciaal getrainde stembureauleden en ervaringsdeskundigen aanwezig om kiezers waar nodig te ondersteunen.

Met deze aanpak laat ProDemos zien dat toegankelijk stemmen geen uitzondering hoeft te zijn, maar een bewuste keuze. Door samen te werken met gemeenten en partners dragen we bij aan verkiezingen waarin iedereen volwaardig kan meedoen.

## Huisvesting

---

Afgelopen jaar hebben we eveneens gewerkt aan het verbeteren van de toegankelijkheid van onze gebouwen. Zo is bij de locatie Studio's de toegang voor rolstoelgebruikers verbeterd door het verbreden van meerdere deuren. Het entreegebied is heringedeeld voor beter contact en efficiënter gebruik.

In 2025 is met een architect een voorlopig ontwerp en nadere (financiële) uitwerking gemaakt van de noodzakelijke verbouwing van de Hofweg. Deze verbouwing is nodig om de veiligheid, noodzakelijke capaciteit en de kwaliteit op niveau te kunnen houden. Tevens is gestart met onderhandelingen voor het verlengen van het huurcontract. De studio's in de nevenlocatie New Babylon zullen langer moeten worden gehuurd dan verwacht doordat de Binnenhofrenovatie is vertraagd naar 2031.

### Fysieke veiligheid

Het BHV-team bestaat uit 21 medewerkers die zich dagelijks inzetten voor de veiligheid van collega's en bezoekers. In 2025 waren er geen grote incidenten waarbij inzet nodig was. In het najaar is het brand- en ontruimingsplan geactualiseerd. Dat moet in 2026 nog worden goedgekeurd door de ondernemingsraad van ProDemos. Met het crisisteam is een leerzame simulatieoefening gehouden waarin deze keer ook een duidelijk ICT-component werd verwerkt. Vanwege de actuele (inter)nationale ontwikkelingen is gewerkt aan twee extra scenario's in het crisisplan.

Veiligheid en risicobeheersing zijn een integraal onderdeel van de werkprocessen van ProDemos. Twee keer per jaar bespreken het managementteam en de raad van toezicht de risicotoplijst. Daarnaast ontvangt de directie alle incidentmeldingen en rapporteert zij hierover jaarlijks aan de raad van toezicht.

## **Colofon**

### **ProDemos - Huis voor democratie en rechtsstaat**

Hofweg 1  
2511 AA Den Haag  
(070) 757 02 00  
prodemos.nl  
info@prodemos.nl

### **Beeldmateriaal**

Bart van Vliet, met uitzondering van  
p. 8 & 9 Fred Libochant  
p. 13 ProDemos  
p. 18 Erwin Winkelman

### **Vormgeving & infographics**

Lidewij Spitshuis ontwerpstudio

# ProDemos

Huis voor democratie en rechtsstaat

ProDemos legt uit wat de spelregels zijn van de democratie en rechtsstaat en laat zien wat je zelf kunt doen om invloed uit te oefenen – in de gemeente, het waterschap, de provincie, het land en de Europese Unie.

ProDemos, Hofweg 1H, 2511 AA Den Haag

☎ (070) 757 02 00 | ✉ [info@prodemos.nl](mailto:info@prodemos.nl) | 🌐 [prodemos.nl](http://prodemos.nl)

